



Comercios AFILIADOS

Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Comercios Afiliados S.A. de C.V. SOFOM Entidad Regulada al 31 de Marzo de 2022.

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1° de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la sociedad reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en miles de pesos, excepto cuando se indica algo diferente.

CONTENIDO

Página

I.	Información Financiera	
	Estado de Situación Financiera	3
	Estado de Resultado Integral	4
	Estado de Cambios en el Capital Contable	5
	Estado de Flujos de Efectivo	6
II.	Indicadores Financieros	7
III.	Variaciones relevantes del Estado de Situación Financiera	8
IV.	Variaciones relevantes del Estado de Resultado Integral	17
V.	Información relativa para la capitalización	22
VI.	Administración Integral de Riesgos.	33



<i>ACTIVO</i>		<i>PASIVO Y CAPITAL</i>	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 5,424	PASIVOS BURSATILES	\$ -
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	-	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	-	De corto plazo	\$ -
Instrumentos financieros negociables	\$ -	De largo plazo	-
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	ACREEDORES POR REPORTE	-
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	-	PRÉSTAMO DE VALORES	-
DEUDORES POR REPORTE	-	COLATERALES VENDIDOS	-
PRÉSTAMO DE VALORES	-	Reportos (Saldo acreedor)	\$ -
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-	Préstamo de valores	-
Con fines de negociación	\$ -	Instrumentos financieros derivados	-
Con fines de cobertura	-	Otros colaterales vendidos	-
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	-	Con fines de negociación	\$ -
Créditos comerciales	-	Con fines de cobertura	-
Actividad empresarial o comercial	-	AJUSTE DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-
Entidades financieras	-	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-
Entidades gubernamentales	-	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	-
Créditos de consumo	-	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-
Créditos a la vivienda	-	Acreedores por liquidación de operaciones	\$ -
Media y residencial	-	Acreedores por cuentas de margen	-
De interés social	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	Contribuciones por pagar	-
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	808
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-		808
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ -	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	-	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	-
Créditos comerciales	-	Obligaciones subordinadas en circulación	-
Actividad empresarial o comercial	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital	-
Entidades financieras	-	pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	-
Entidades gubernamentales	-	Otros	-
Créditos de consumo	-	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-
Créditos a la vivienda	-	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-
Media y residencial	-	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-
De interés social	-	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	TOTAL PASIVO	\$ 808
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	CAPITAL CONTABLE	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	CAPITAL CONTRIBUIDO	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$ -	Capital social	\$ 43,254
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	-
Créditos comerciales	-	Prima en venta de acciones	-
Actividad empresarial o comercial	-	Instrumentos financieros que califican como capital	43,254
Entidades financieras	-	CAPITAL GANADO	-
Entidades gubernamentales	-	Reservas de capital	\$ 2,024
Créditos de consumo	-	Resultados acumulados	(32,063)
Créditos a la vivienda	-	Otros resultados integrales	-
Media y residencial	-	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-
De interés social	-	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	Remedición de beneficios definidos a los empleados	(7)
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	Efecto acumulado por conversión	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ -	Participación en ORI de otras entidades	(30,046)
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE	-	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	13,208
CARTERA DE CRÉDITO	-	TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	-	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 13,208
(-) MENOS:	-		-
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-		-
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	-		-
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	-		-
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ -		-
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-		-
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,228		-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-		-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	-		-
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	708		-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	3,541		-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	-		-
INVERSIONES PERMANENTES	-		-
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	-		-
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	115		-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-		-
CRÉDITO MERCANTIL	-		-
TOTAL ACTIVO	\$ 14,016	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 14,016

CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados	\$ -
Activos y pasivos contingentes	-
Compromisos crediticios	-
Bienes en fideicomiso o mandato	-
Bienes en administración	-
Colaterales recibidos por la entidad	-
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	-
Otras cuentas de registro	-

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2022 es de \$43,254 miles de pesos."

Índice de Capitalización al 31 de marzo de 2022: 43.82% Riesgo de Crédito: 251.50%
Riesgos Totales: 43.82%

Alejandro Ramos Larios
Director General

José Rivera Rio Rocha
Director de Administración
y Finanzas

Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Abraham Cortes Arzate
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz García
Control Interno



COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.
SOFOM, E.R.

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022
 (Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	\$	81	
Gastos por intereses		-	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		-	
MARGEN FINANCIERO			81
Estimación preventiva para riesgos crediticios		-	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS			81
Comisiones y tarifas cobradas		-	
Comisiones y tarifas pagadas		(6)	
Resultado por intermediación		-	
Resultado por arrendamiento operativo		370	
Otros ingresos (egresos) de la operación		-	
Gastos de administración y promoción		(1,168)	
RESULTADO DE LA OPERACIÓN			(723)
Participación en el resultado neto de otras entidades		-	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD			(723)
Impuestos a la utilidad		-	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS			(723)
Operaciones discontinuadas		-	
RESULTADO NETO			(723)
Otros Resultados Integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		-	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		-	
Remediaciones de beneficios definidos a los empleados		-	
Efecto acumulado por conversión		-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		-	
Participación en ORI de otras entidades		-	
RESULTADO INTEGRAL	\$		(723)
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora		(723)	
Participación no controladora		-	
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora		(723)	
Participación no controladora		-	
Utilidad básica por acción ordinaria	\$	(0)	

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Alejandro Ramos Larios
Director General

José Rivera Rio Rocha
Director de Administración
y Finanzas

Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Abraham Cortes Arzate
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz García
Control Interno



COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.
SOFOM, E.R.
 Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022
 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO				CAPITAL GANADO									Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable		
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros por cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Participación en ORI de otras entidades					
Saldo al 31 de diciembre de 2021	43,254	-	-	-	2,024	(31,340)	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	13,931	-	13,931
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2021 ajustados	43,254	-	-	-	2,024	(31,340)	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	13,931	-	13,931
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS																		
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																		
Reservas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL																		
Resultado neto	-	-	-	-	-	(723)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(723)	-	(723)
Otros resultados integrales																		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	(723)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(723)	-	(723)
Saldo al 31 de marzo de 2022	43,254	0	0	0	2,024	(32,063)	0	0	0	0	0	(7)	0	0	0	13,208	0	13,208

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101, y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Alejandro Ramos Larios
Director General

José Rivera Rio Rocha
Director de Administración y Finanzas

Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Abraham Cortes Arzate
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz García
Control Interno

<https://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.
SOFOM, E.R.**

Bldv. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022
(Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación		
Resultado antes de impuestos a la utilidad		\$ (723)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	341	
Amortizaciones de activos intangibles	3	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	0	
Participación en el resultado neto de otras entidades	0	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	0	
Operaciones discontinuadas	0	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	0	344
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	0	
Otros intereses	0	0
Suma		(379)
Cambios en partidas de operación		
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	0	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	0	
Cambio en deudores por reporto (neto)	0	
Cambio en préstamo de valores (activo)	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	0	
Cambio en cartera de crédito (neto)	0	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	0	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(624)	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0	
Cambio en pasivos bursátiles	0	
Cambio en acreedores por reporto	0	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	0	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	0	
Cambio en otras cuentas por pagar	183	
Cambio en otras provisiones	0	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	0	
Pagos de impuestos a la utilidad	0	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		(441)
Actividades de inversión		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	0	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	0	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(28)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	0	
Pagos por operaciones discontinuadas	0	
Cobros por operaciones discontinuadas	0	
Pagos por adquisición de subsidiarias	0	
Cobros por disposición de subsidiarias	0	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	0	
Cobros por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	0	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	0	
Pagos por adquisición de activos intangibles	0	
Cobros por disposición de activos intangibles	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Otros cobros por actividades de inversión	0	
Otros pagos por actividades de inversión	0	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(28)
Actividades de financiamiento		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Pagos de pasivo por arrendamiento	0	
Cobros por emisión de acciones	0	
Pagos por reembolsos de capital social	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	0	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	0	
Pagos de dividendos en efectivo	0	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	0	
Otros cobros por actividades de financiamiento	0	
Otros pagos por actividades de financiamiento	0	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		0
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		(848)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		6,272
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$ 5,424

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Jandro Ramos Larios
Director General

José Rivera Río Rocha
Director de Administración
y Finanzas

Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Abraham Cortes Arzate
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz G.
Control Interno



II. Indicadores Financieros

Índice	Q1 21	Q2 21	Q3 21	Q4 21	Q1 22
Índice de capitalización riesgo de crédito	563.06%	587.14%	576.89%	260.83%	251.50%
Índice de capitalización riesgo total	22.30%	22.67%	31.52%	36.45%	43.82%
Índice de liquidez	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Capital Básico (Millones de pesos)	14.10	14.34	14.13	13.87	13.82
Capital Complementario	-	-	-	-	-
Eficiencia Operativa	10.24%	24.69%	34.91%	18.98%	33.37%
ROE	29.04%	52.23%	17.44%	30.02%	23.46%
ROA	26.76%	48.65%	16.37%	28.29%	20.67%
Margen de interés neto (MIN)	1.91%	3.00%	22.58%	10.12%	2.32%
Índice de morosidad	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Índice de cobertura de cartera vencida	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activo sujetos a riesgo de crédito
2. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activos sujetos a riesgo total
3. Índice de liquidez	Activos líquidos/ Pasivos líquidos
4. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y operación del trimestre anualizado / Capital Contable promedio
5. ROE	Utilidad neta del trimestre anualizado / Capital contable promedio
6. ROA	Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio
7. MIN= Margen de interés neto	Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticio anualizado / Activos productivos promedio
8. Índice de morosidad	Cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre
9. Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	Estimación preventiva al cierre del trimestre / Cartera vencida al cierre del trimestre

III. Variaciones Relevantes del Estado de Situación Financiera

	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
ACTIVO							
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	11,729	11,461	11,188	6,272	5,424	(848)	(6,305)
Cuentas de Margen (Instrumentos Financieros Derivados)							
Inversiones en Instrumentos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Deudores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 1	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 2	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 3	0	0	0	0	0	0	0
Estimación Preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Derechos de Cobro Adquiridos (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	3,431	3,432	3,473	4,157	4,228	71	797
Bienes Adjudicados (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Activos de Larga Duración Mantenedos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Pagos Anticipados y Otros Activos (neto)	103	122	189	154	708	554	605
Propiedades, mobiliario y equipo (Neto)	2	2	1	3,854	3,541	(313)	3,539
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y Equipo (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones Permanentes	0	0	0	0	0	0	0
Activo por Impuestos a la Utilidad Diferidos (Neto)	51	25	21	0	0	0	(51)
Activos Intangibles (neto)	126	123	120	117	115	(2)	(11)
Activos por Derecho de Uso de Activos Intangibles (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Crédito Mercantil	0	0	0	0	0	0	0
Total de Activo	15,442	15,165	14,992	14,554	14,016	(538)	(1,426)



PASIVO							
Pasivos Bursátiles	0	0	0	0	0	0	0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	0	0	0	0	0	0	0
Acreedores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0
Colaterales Vendidos	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste de Valuación por Cobertura de Pasivos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones en Operaciones de Bursatilización	0	0	0	0	0	0	0
Pasivo por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Pagar	1,188	698	738	623	808	185	(380)
Pasivos Relacionados con Grupos de Activos Mantenidos Para la Venta	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros que Califican como Pasivo	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones Asociadas con el Retiro de Componentes de Propiedades, Mobiliario y Equipo	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Impuestos a la Utilidad	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Beneficios a los Empleados	0	0	0	0	0	0	0
Créditos Diferidos y Cobros Anticipados	24	0	0	0	0	0	(24)
Total Pasivo	1,212	698	738	623	808	185	(404)
CAPITAL							
Capital Social	43,254	43,254	43,254	43,254	43,254	0	0
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	0	0	0	0	0	0	0
Prima en venta de acciones	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos financieros que califican como capital	0	0	0	0	0	0	0
Reservas de capital	2,024	2,024	2,024	2,024	2,024	0	0
Resultados acumulados	(31,048)	(30,811)	(31,024)	(31,340)	(32,063)	(723)	(1,015)
Otros resultados integrales	0	0	0	(7)	(7)	0	(7)
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0
Total Capital	14,230	14,467	14,254	13,931	13,208	(723)	(1,022)
Total Pasivo y Capital contable	15,442	15,165	14,992	14,554	14,016	(538)	(1,426)

A continuación, se explican las principales variaciones del estado de situación financiera de la sociedad.

Al cierre del actual trimestre los activos totales ascienden a \$14,016 con relación al trimestre anterior tuvo un decremento de (\$538) lo cual representa un 3.70%, los rubros más representativos en el activo están integrados por los rubros de Efectivo y equivalentes de efectivo, por un importe de \$5,424, que equivalen al 38.70%, así como el rubro de Otras cuentas por cobrar (neto) el cual tiene un saldo por \$4,228 que representa un 30.17%, el rubro de Pagos anticipados y otros activos (neto) por un importe de \$708 y representa el 5.06%, el rubro de Propiedades, mobiliario y equipo (neto) por un importe de \$3,541 que representa el 25.27% y el rubro de Activos intangibles (neto) por un importe de \$115 y representan el 0.08% del activo total. En el presente trimestre no se tuvieron operaciones de Instrumentos Financieros, inversiones en reporto, instrumentos financieros derivados, cartera de crédito, bienes adjudicados, activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios, activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo, inversiones permanentes, activos por derechos de uso de activos intangibles, ni crédito mercantil.

Por lo que corresponde al pasivo total, se tiene un aumento de \$185, con relación al trimestre anterior lo cual representa un 29.70%, el cual se debe principalmente a las provisiones de gastos realizadas por la sociedad al cierre del actual trimestre.

El capital contable presenta un decremento de \$723, el cual representa el 5.19% con relación al trimestre anterior y se debe a un aumento de la pérdida que la sociedad presenta al cierre del primer trimestre de 2022, con relación al mismo trimestre del 2021 se tiene un decremento de \$1,022, el cual se debe al resultado negativo que presentó la Sociedad al cierre de dicho trimestre.

ACTIVO

Efectivo y equivalentes de efectivo

Este rubro está integrado por los saldos que se tienen en instituciones bancarias en cuentas a la vista en moneda nacional, al cierre del presente trimestre su saldo asciende a \$5,424, el cual tuvo un decremento de \$848 con respecto al trimestre anterior que representa un 13.52%, al cierre del actual trimestre no se invirtió en operaciones de reporto, decidiendo dejar en la cuenta de bancos dicho saldo, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2021 se tuvo un decremento de \$6,305, lo que representa un 53.75%, como se muestra en el siguiente cuadro:

	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	11,729	11,461	11,188	6,272	5,424	(848)	(6,305)

Inversiones en Instrumentos Financieros

Durante el trimestre la sociedad, no realizó este tipo de operaciones.

Deudores por reporto

Durante el trimestre la sociedad, no realizó este tipo de operaciones.

Préstamo de valores

La Sociedad no realizó operaciones de préstamo de valores durante el 1 trimestre del ejercicio 2022.

Instrumentos financieros derivados

La Sociedad no realizó operaciones de Instrumentos financieros derivados durante el presente trimestre.

Cartera de crédito.

A primer trimestre del presente ejercicio la sociedad no tiene cartera de crédito ni estimación que reportar, esto derivado de la sesión de cartera realizada en primer trimestre del ejercicio 2021.

Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización

La Sociedad no tiene este tipo de operaciones.

Otras Cuentas por Cobrar

El saldo de este rubro al cierre del primer trimestre es de \$4,228, así mismo, con relación al trimestre anterior este rubro presenta un incremento de \$71, el cual representa un 1.70%, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior se tiene un incremento de \$797, que representa un 23.22%, derivado de la disminución en el rubro de la comisión por apertura de crédito, como se muestra a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
IVA Acreditable / a favor	1,280	1,298	1,313	1,978	1,966	(12)	686
ISR de Ejercicios Anteriores / Retenciones y pagos provisionales de ISR	2,149	2,132	2,158	2,175	2,176	1	27
Deudores Diversos	2	2	2	4	86	82	84
Comisión apertura de crédito	0	0	0	0	0	0	0
Int Com por apertura de crédito	0	0	0	0	0	0	0
Estimación ctas incobrables Com Apert TES	0	0	0	0	0	0	0
Estimación ctas incobrables Otros deudores	(26)	0	0	0	0	0	26
Otros Deudores	28	2	2	4	86	82	58
	3,431	3,432	3,473	4,157	4,228	71	797

Bienes adjudicados (neto)

La Sociedad no tiene bienes adjudicados.

Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios

La Sociedad no tiene este tipo de activos.

Pagos Anticipados y Otros Activos

Al cierre del presente trimestre este rubro tiene un incremento de \$554, con relación al trimestre anterior que representa un 359.74%, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2021, se tiene un incremento de \$605 que representa un 587.38%, el cual se debe principalmente al aumento en los pagos anticipados por el pago de cuotas que se realiza a CNBV que para el ejercicio 2022 el pago se realizó de forma anual y se amortizara durante el ejercicio 2022.

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Pagos anticipados	83	102	169	134	688	554	605
Depósitos en garantía	20	20	20	20	20	0	0
	103	122	189	154	708	554	605

Propiedades, Mobiliario y Equipo (Neto)

Al cierre del actual trimestre, se presentó un decremento de \$313, en relación con el trimestre anterior, lo anterior derivado de la depreciación del equipo de cómputo. Su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Mobiliario y equipo de oficina	0	0	0	0	0	0	0
Equipo de Cómputo	9	9	9	4,087	4,115	28	4,106
Depreciación acumulada	(7)	(7)	(8)	(233)	(574)	(341)	(567)
Activos Netos	2	2	1	3,854	3,541	(313)	3,539

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo (neto)

La Sociedad no tiene este tipo de activos.

Inversiones Permanentes

La Sociedad no tiene inversiones permanentes.

Impuestos

Impuestos causados

La sociedad tiene pérdidas fiscales de los ejercicios de 2015, 2016, 2017, 2019 y 2020 pendientes de amortizar, por lo cual en el presente ejercicio no se cuenta con un impuesto causado.

Impuesto Diferido

Al cierre del primer trimestre del 2022, la sociedad no presenta activo por impuesto diferido debido a la creación de una reserva de valuación sobre el mismo ante la incertidumbre de la recuperación del mismo.

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
ISR Diferido Proveniente de Pérdidas Fiscales	0	0	0	0	0	0	0
ISR Diferido y Otras Diferencias Temporales	51	25	21	52	9	(43)	(42)
Reserva de valuación	0	0	0	(52)	(9)	43	(9)
	51	25	21	0	0	0	(51)

Activos Intangibles

Al cierre del presente trimestre este rubro tiene un decremento de (\$2), con relación al trimestre anterior que representa un 1.71%, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2021, se tiene un decremento de (\$11) que representa un 8.73%, el cual se debe a la amortización acumulada del activo.

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Software y licencias	220	220	220	220	220	0	0
Amortización acumulada	(94)	(97)	(100)	(103)	(105)	(2)	(11)
	126	123	120	117	115	(2)	(11)



Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles (neto)

La Sociedad no tiene este tipo de activos.

Crédito Mercantil

La Sociedad no tiene crédito mercantil.

PASIVO

Pasivos Bursátiles

La Sociedad no tiene este tipo de pasivos.

Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos

La Sociedad no realizó operaciones de préstamos interbancarios y de otros organismos durante el 1 trimestre del ejercicio 2022.

Acreedores por Reporto

La Sociedad no realizó operaciones de Reporto durante el presente trimestre.

Préstamo de Valores

La Sociedad no realizó operaciones de préstamo de valores durante el primer trimestre del ejercicio 2022.

Pasivos por Arrendamiento

La Sociedad no tiene pasivos por arrendamiento.

Otras Cuentas por pagar.

Al cierre del presente trimestre este rubro presenta un incremento de \$185, con relación al trimestre anterior, lo que representa un 29.70%, así mismo, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento de \$380, lo que representa un 31.99%, a continuación, se muestra la integración:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Proveedores Diversos	581	285	305	191	189	(2)	(392)
Otros Acreedores	607	413	433	432	619	187	(12)
	1,188	698	738	623	808	185	(380)

Los proveedores diversos constituyen obligaciones por servicios recibidos pendientes de facturar, dicho rubro presenta un decremento de \$2, con relación al trimestre anterior, el cual representa un 1.05%.

Pasivos Relacionados con Grupos de Activos Mantenidos Para la Venta

La Sociedad no tiene este tipo de pasivos.

Instrumentos Financieros que Califican como Pasivo

Al cierre del trimestre la Sociedad no tiene este tipo de pasivos.

Obligaciones Asociadas con el Retiro de Componentes de Propiedades, Mobiliario y Equipo

La Sociedad no tiene este tipo de obligaciones.

➤ Ingresos Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

Ingresos por intereses	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Disponibilidades	147	123	118	343	81	(262)	(66)
Cartera de Crédito al consumo							
Intereses de cartera de crédito	17	0	0	0	0	0	(17)
Com x el otorgamiento inicial de crédito	8	0	0	0	0	0	(8)
	172	123	118	343	81	(262)	(91)
Gastos por Intereses							
Costos y gastos asociados al otorgamiento de crédito	0	(19)	0	0	0	0	0
Margen Financiero	172	104	118	343	81	(262)	(91)

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados correspondiente al primer trimestre de 2022 fue de \$81, que comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior, tuvo un decremento de (\$262), lo que equivale a -76.39%.

CAPITAL CONTABLE

Capital Contribuido

Al cierre del primer trimestre de 2022, el capital contribuido asciende a \$43,254, el cual esta íntegramente pagado y está representado por 43,250,000 acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal, así mismo se tiene un importe de \$4, el cual se debe a la actualización aplicable de acuerdo a la NIF-B10 registrada al cierre del ejercicio 2007.

Capital Ganado

Este rubro está integrado por los resultados de ejercicios anteriores, los cuales ascienden a una pérdida de \$32,063, la reserva de capital asciende a \$2,024, el resultado del ejercicio acumulado al cierre del primer trimestre de 2022 representa una pérdida de \$723 y un importe por Otros Resultados Integrales por \$7.

Cuentas de Orden

Al cierre del presente trimestre la Sociedad no presenta saldos en las cuentas de orden.

IV. Variaciones Relevantes del Estado de Resultado Integral.

Por el trimestre:

	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Ingresos por Intereses	172	123	118	343	81	(262)	(91)
Gastos por Intereses	0	(19)	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria Neto (Margen Financiero)	0	0	0	0	0	0	0
Margen Financiero	172	104	118	343	81	(262)	(91)
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(102)	0	0	0	0	0	102
Margen Financiero Ajustado por Riesgo Crediticio	70	104	118	343	81	(262)	11
Comisiones y tarifas cobrada	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	(8)	(3)	(3)	(4)	(6)	(2)	2
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	370	370	370
Otros ingresos (egresos) de la operación	(28)	557	0	0	0	0	28
Gastos de administración y promoción	(1,583)	(394)	(326)	(630)	(1,168)	(538)	415
Resultado de la Operación	(1,549)	264	(211)	(291)	(723)	(432)	826
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	(1,549)	264	(211)	(291)	(723)	(432)	826
Impuestos a la Utilidad	(2,584)	(26)	(4)	28	0	(28)	2,584
Resultado de Operaciones Continuas	(4,133)	238	(215)	(263)	(723)	(460)	3,410
Operaciones Discontinuas	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	(4,133)	238	(215)	(263)	(723)	(460)	3,410
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Integral	(4,133)	238	(215)	(263)	(723)	(460)	3,410

Acumulado:

	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Ingresos por Intereses	172	295	413	756	81	(675)	(91)
Gastos por Intereses	0	(19)	(19)	(19)	0	19	0
Resultado por Posición Monetaria Neto (Margen Financiero)	0	0	0	0	0	0	0
Margen Financiero	172	276	394	737	81	(656)	(91)
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(102)	(102)	(102)	(102)	0	102	102
Margen Financiero Ajustado por Riesgo Crediticio	70	174	292	635	81	(554)	11
Comisiones y tarifas cobrada	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	(8)	(11)	(14)	(18)	(6)	12	2
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	370	370	370
Otros ingresos (egresos) de la operación	(28)	529	529	529	0	(529)	28
Gastos de administración y promoción	(1,583)	(1,977)	(2,303)	(2,933)	(1,168)	1,765	415
Resultado de la Operación	(1,549)	(1,285)	(1,496)	(1,787)	(723)	1,064	826
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	(1,549)	(1,285)	(1,496)	(1,787)	(723)	1,064	826
Impuestos a la Utilidad	(2,584)	(2,610)	(2,614)	(2,586)	0	2,586	2,584
Resultado de Operaciones Continuas	(4,133)	(3,895)	(4,110)	(4,373)	(723)	3,650	3,410
Operaciones Discontinuas	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	(4,133)	(3,895)	(4,110)	(4,373)	(723)	3,650	3,410
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0

Resultado Integral	(4,133)	(3,895)	(4,110)	(4,373)	(723)	3,650	3,410
---------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	--------------	--------------

Resultado Neto

El resultado neto acumulado al cierre del primer trimestre de 2022 representa una pérdida de \$723, el cual, comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior se tuvo una disminución en dicha pérdida de \$3,410, el cual representa un 82.50%.

Ingresos por Intereses

Los ingresos por intereses están integrados por los intereses cobrados derivados de las inversiones a la vista que realiza la sociedad a través de su tesorería, al cierre del primer trimestre del ejercicio. este rubro tuvo un decremento de \$91 comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un -52.90%.

Margen Financiero ajustado por riesgo crediticio

El margen financiero ajustado por riesgo crediticio presenta un incremento de \$11, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo cual representa un 15.72%, la variación se debe principalmente a la disminución de la estimación preventiva para riesgos crediticios derivado de la cesión de la cartera de consumo efectuada el 1° de marzo de 2021 y con la reducción de los ingresos por intereses por los importes invertidos por tesorería, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio de 2021.

Comisiones y Tarifas cobradas

A continuación, se muestra el rubro de comisiones y tarifas cobradas por un importe de \$0 al cierre del primer trimestre de 2022.

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Custodia o administración de bienes	0	0	0	0	0	0	0
Comisión Apolo (Seguro)	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0

Comisiones y Tarifas pagadas

A continuación, se muestra el rubro de comisiones y tarifas pagadas por un importe de (\$6) al cierre del primer trimestre de 2022.

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Comisiones bancarias	(8)	(11)	(14)	(18)	(6)	12	2

Otros ingresos (egresos) de la operación

Este rubro presenta un decremento de \$28, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, el cual representa un 100%, las variaciones se deben principalmente a la cancelación de las estimaciones para deudores y cartera de crédito derivado de la cesión de cartera efectuada en el primer trimestre del 2021.

Por el trimestre:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Canc. excedentes en la estimación preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Est. Prev. por difícil cobro otras ctas deudoras	(5)	0	0	0	0	0	5
Est. Prev. por difícil cobro com. por apertura TES	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Servicios de Cobranza Delegada	0	0	0	0	0	0	0
Intereses por financiamiento	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por Cesión de Cartera de Crédito	(23)	0	0	0	0	0	23
Otros ingresos (egresos) de la Operación	0	557	0	0	0	0	0
	(28)	557	0	0	0	0	28

Acumulado:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Canc. excedentes en la estimación preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Est. Prev. por difícil cobro otras ctas deudoras	(5)	(5)	(5)	(5)	0	5	5
Est. Prev. por difícil cobro com. por apertura TES	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Servicios de Cobranza Delegada	0	0	0	0	0	0	0
Intereses por financiamiento	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por Cesión de Cartera de Crédito	(23)	(23)	(23)	(23)	0	23	23
Otros ingresos (egresos) de la Operación	0	557	557	557	0	(557)	0
	(28)	529	529	529	0	(529)	28

Gastos de Administración

A continuación, se muestran los gastos de administración:

Por el trimestre:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Honorarios / Servicios profesionales	1,062	87	20	220	562	342	(500)
Servicios de Admon y Gestión De Cobranza Crédito TES	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas de inspección y vigilancia	281	210	254	76	216	140	(65)
Otros Gastos	98	100	47	93	10	(83)	(88)
No deducibles	0	0	0	0	0	0	0
IVA	139	-5	0	12	11	(1)	(128)
Amortización Software y licencias	3	2	5	229	369	140	366
	1,583	394	326	630	1,168	538	(415)

Acumulado:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Honorarios / Servicios profesionales	1,062	1,149	1,169	1,389	562	(827)	(500)
Servicios de Admon y Gestión De Cobranza Crédito TES	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas de inspección y vigilancia	281	491	745	821	216	(605)	(65)
Otros Gastos	98	198	245	338	10	(328)	(88)
No deducibles	0	0	0	0	0	0	0
IVA	139	134	134	146	11	(135)	(128)
Amortización Software y licencias	3	5	10	239	369	130	366
	1,583	1,977	2,303	2,933	1,168	(1,765)	(415)

Los gastos de administración presentan un decremento de \$415, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un 26.22%, lo cual se debe principalmente a la disminución en los gastos por honorarios y servicios de personal por \$500 con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior.

Partes Relacionadas

Al cierre del primer trimestre de 2022 los ingresos y egresos con partes relacionadas se integran de la siguiente forma:

Por el trimestre:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Servicios Especializados TATA S.A. de C.V.	(852)	(19)	0	65	105	40	957
Servicios Especializados CATA SA de C.V.	0	0	0	100	139	39	139
Banco PagaTodo, S.A. Institución de Banco Múltiple	0	0	0	26	37	11	37
Mexican Payment Systems, S.A. de C.V.	33	15	0	0	0	0	(33)
Administradora de Corresponsales, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	21	28	7	28
Dispersiones Sociales de México, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	8	16	8	16
PagaTodo International, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	3	3	0	3
Ibercatel, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	2	2	0	2
Iberoamericana de Telecomunicaciones SL	0	0	0	2	3	1	3
	(819)	(4)	0	227	333	106	1,152

Acumulado:

Concepto	1T.21	2T.21	3T.21	4T.21	1T.22	Variación vs 4T.21	Variación vs 1T.21
Servicios Especializados TATA S.A. de C.V.	(852)	(871)	(871)	(806)	105	911	957
Servicios Especializados CATA SA de C.V.	0	0	0	100	139	39	139
Banco PagaTodo, S.A. Institución de Banco Múltiple	0	0	0	26	37	11	37
Mexican Payment Systems, S.A. de C.V.	33	48	48	48	0	(48)	(33)
Administradora de Corresponsales, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	21	28	7	28
Dispersiones Sociales de México, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	8	16	8	16
PagaTodo International, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	3	3	0	3
Ibercatel, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	2	2	0	2
Iberoamericana de Telecomunicaciones SL	0	0	0	2	3	1	3
	(819)	(823)	(823)	(596)	333	929	1,152



V. INFORMACION RELATIVA A LA CAPITALIZACION

Anexo 1-O.- Revelación de Información Relativa a la Capitalización.

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los rubros que integran el Anexo 1-O considerando la información correspondiente a CAF, lo anterior con las bases de cálculo y presentación emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para su llenado.

I. Integración del Capital Neto.



Tabla I.1

**Formato de revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios
(Cifras en miles de pesos)**

Referencia	Capital común de nivel 1 (CE1): instrumentos y reservas	Monto
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	43,250
2	Resultados de ejercicios anteriores	-31,342
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	1,293
4	Derogado	
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	13,201
	Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios	
7	Ajustes por valuación prudencial	No aplica
8	Crédito mercantil (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	115
10 (conservador)	Impuestos a la utilidad diferidos a favor que dependen de ganancias futuras excluyendo aquellos que se derivan de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	0
11	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	
12	Reservas pendientes de constituir	
13	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	
14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
15	Plan de pensiones por beneficios definidos	
16 (conservador)	Inversiones en acciones propias	
17 (conservador)	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	
18 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	
19 (conservador)	Inversiones significativas en acciones ordinarias de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	
20 (conservador)	Derechos por servicios hipotecarios (monto que excede el umbral del 10%)	
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
23	del cual: Inversiones significativas donde la institución posee más del 10% en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
24	del cual: Derechos por servicios hipotecarios	No aplica
25	del cual: Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales	No aplica
26	Derogado	
A	del cual: Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	
B	del cual: Inversiones en deuda subordinada	
C	del cual: Utilidad o incremento o el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	
D	del cual: Inversiones en organismos multilaterales	
E	del cual: Inversiones en empresas relacionadas	
F	del cual: Inversiones en capital de riesgo	
G	del cual: Inversiones en fondos de inversión	
H	del cual: Financiamiento para la adquisición de acciones propias	
I	del cual: Operaciones que contravengan las disposiciones	
J	del cual: Cargos diferidos y pagos anticipados	
K	del cual: Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	
L	del cual: Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferidas	
M	del cual: Personas Relacionadas Relevantes	
N	del cual: Plan de pensiones por beneficios definidos	
O	Derogado	
27	Ajustes regulatorios que se aplican al capital común de nivel 1 debido a la insuficiencia de capital adicional de nivel 1 y al capital de nivel 2 para cubrir deducciones	
28	Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1	115
29	Capital común de nivel 1 (CE1)	13,086



Capital adicional de nivel 1: instrumentos		
30	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital adicional de nivel 1, más su prima	
31	de los cuales: Clasificados como capital bajo los criterios contables aplicables	
32	de los cuales: Clasificados como pasivo bajo los criterios contables aplicables	No aplica
33	Derogado	
34	Instrumentos emitidos de capital adicional de nivel 1 e instrumentos de capital común de nivel 1 que no se incluyen en el renglón 5 que fueron emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el nivel adicional 1)	No aplica
35	Derogado	
36	Capital adicional de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	
	Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios	
37 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conservador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
40 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
41	Ajustes regulatorios nacionales	
42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1	
44	Capital adicional de nivel 1 (AT1)	
45	Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)	13,086
	Capital de nivel 2: instrumentos y reservas	
46	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital de nivel 2, más su prima	
47	Derogado	
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	Derogado	
50 (conservador)	Reservas	
51	Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios	
	Capital de nivel 2: ajustes regulatorios	
52 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
53 (conservador)	Inversiones recíprocas en instrumentos de capital de nivel 2	No aplica
54 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
55 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
56	Ajustes regulatorios nacionales	
57	Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2	
58	Capital de nivel 2 (T2)	
59	Capital total (TC = T1 + T2)	13,086
60	Activos ponderados por riesgo totales	27,384
	Razones de capital y suplementos	
61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	47.79%
62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	47.79%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	47.79%
64	Suplemento específico institucional (al menos deberá constar de: el requerimiento de capital común de nivel 1 más el colchón de conservación de capital, más el colchón contracíclico, más el colchón D-SIB; expresado como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	7.00%
65	del cual: Suplemento de conservación de capital	2.50%
66	del cual: Suplemento contracíclico bancario específico	
67	del cual: Suplemento de bancos de importancia sistémica local (D-SIB)	
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	40.79%



Mínimos nacionales (en caso de ser diferentes a los de Basilea 3)		
69	Razón mínima nacional de CET 1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
70	Razón mínima nacional de T1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
71	Razón mínima nacional de TC (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
Cantidades por debajo de los umbrales para deducción (antes de la ponderación por riesgo)		
72	Inversiones no significativas en el capital de otras instituciones financieras	No aplica
73	Inversiones significativas en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
74	Derechos por servicios hipotecarios (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	No aplica
75	Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	74
Límites aplicables a la inclusión de reservas en el capital de nivel 2		
76 (conservador)	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología estandarizada (previo a la aplicación del límite)	
77 (conservador)	Límite en la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 bajo la metodología estandarizada	
78	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a riesgo de crédito (previo a la aplicación del límite).	
79	Límite en la inclusión de reservas en el capital de nivel 2 bajo la metodología de calificaciones internas	

II. Relación del Capital Neto con el Estado de Situación Financiera.

Tabla II.1 Cifras del estado de situación financiera (Cifras en miles de pesos)		
Referencia de los rubros del estado de situación financiera	Rubros del estado de situación financiera	Monto presentado en el estado de situación financiera
	Activo	14,016
BG1	Efectivo y equivalentes de efectivo	5,424
BG2	Cuentas de margen	
BG3	Inversiones en valores	
BG4	Deudores por reporto	
BG5	Préstamo de valores	
BG6	Derivados	
BG7	Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	
BG8	Total de cartera de crédito (neto)	
BG9	Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	4,228
BG11	Bienes adjudicados (neto)	
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	3,541
BG13	Inversiones permanentes	
BG14	Activos de larga duración disponibles para la venta	
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	
BG16	Otros activos	822



	Pasivo	808
BG17	Captación tradicional	
BG18	Préstamos interbancarios y de otros organismos	
BG19	Acreedores por reporto	
BG20	Préstamo de valores	
BG21	Colaterales vendidos o dados en garantía	
BG22	Derivados	
BG23	Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	
BG24	Obligaciones en operaciones de bursatilización	
BG25	Otras cuentas por pagar	808
BG26	Obligaciones subordinadas en circulación	
BG27	Impuestos y PTU diferidos (neto)	
BG28	Créditos diferidos y cobros anticipados	
	Capital contable	13,208
BG29	Capital contribuido	43,254
BG30	Capital ganado	-30,046
	Cuentas de orden	
BG31	Avales otorgados	
BG32	Activos y pasivos contingentes	
BG33	Compromisos crediticios	
BG34	Bienes en fideicomiso o mandato	
BG35	Agente financiero del gobierno federal	
BG36	Bienes en custodia o en administración	
BG37	Colaterales recibidos por la entidad	
BG38	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	
BG39	Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	
BG40	Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	
BG41	Otras cuentas de registro	



Tabla II.2

**Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto
(Cifras en miles de pesos)**

Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del estado de situación financiera y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia mencionada.
	Activo			
1	Crédito mercantil	8		
2	Otros Intangibles	9	115	BG16: 115
3	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	10	0	BG16
4	Beneficios sobre el remanente en operaciones de burzatilización	13		
5	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15		
6	Inversiones en acciones de la propia institución	16		
7	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	17		
8	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18		
9	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18		
10	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19		
11	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19		
12	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de diferencias temporales	21		
13	Reservas reconocidas como capital complementario	50		
14	Inversiones en deuda subordinada	26 - B		
15	Inversiones en organismos multilaterales	26 - D		
16	Inversiones en empresas relacionadas	26 - E		
17	Inversiones en capital de riesgo	26 - F		
18	Inversiones en fondos de inversión	26 - G		
19	Financiamiento para la adquisición de acciones propias	26 - H		
20	Cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J		
21	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida (neta)	26 - L		
22	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos	26 - N		
23	Inversiones en cámaras de compensación	26 - P		



24	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al crédito mercantil	8		
25	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	0	BG27
26	Pasivos del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15		
27	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al plan de pensiones por beneficios definidos	15		
28	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros distintos a los anteriores	21		
29	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-R	31		
30	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital básico 2	33		
31	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-S	46		
32	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital complementario	47		
33	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J		
Capital contable				
34	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	43,250	BG29: 43250
35	Resultado de ejercicios anteriores	2	-31,342	BG30: -31342
36	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo	3		
37	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	1,293	BG30: 1293
38	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-R	31		
39	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-S	46		
40	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de partidas no registradas a valor razonable	3, 11		
41	Efecto acumulado por conversión	3, 26 - A		
42	Resultado por tenencia de activos no monetarios	3, 26 - A		
Cuentas de orden				
43	Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	26 - K		
Conceptos regulatorios no considerados en el balance general				
44	Reservas pendientes de constituir	12		
45	Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	26 - C		
46	Operaciones que contravengan las disposiciones	26 - I		
47	Operaciones con Personas Relacionadas Relevantes	26 - M		
48	Derogado			

III. Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales

Tabla III.1		
Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo (Cifras en miles de pesos)		
Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	1.08	13.56
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable		
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's		
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General		
Posiciones en UDI's o con rendimiento referido al INPC		
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general		
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal		
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio		
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones		
Posiciones en Mercancías		



Tabla III.2

**Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo
(Cifras en miles de pesos)**

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo I-A (ponderados al 0%)		
Grupo I-A (ponderados al 10%)		
Grupo I-A (ponderados al 20%)		
Grupo I-B (ponderados al 2%)		
Grupo I-B (ponderados al 4.0%)		
Grupo III (ponderados al 20%)	1,085	87
Grupo III (ponderados al 23%)		
Grupo III (ponderados al 57.5%)		
Grupo III (ponderados al 100%)		
Grupo III (ponderados al 115%)		
Grupo III (ponderados al 120%)		
Grupo III (ponderados al 138%)		
Grupo III (ponderados al 150%)		
Grupo III (ponderados al 172.5%)		
Grupo IV (ponderados al 0%)		
Grupo IV (ponderados al 20%)		
Grupo V (ponderados al 10%)		
Grupo V (ponderados al 20%)		
Grupo V (ponderados al 50%)		
Grupo V (ponderados al 115%)		
Grupo V (ponderados al 150%)		
Grupo VI (ponderados al 20%)		
Grupo VI (ponderados al 50%)		
Grupo VI (ponderados al 75%)		
Grupo VI (ponderados al 100%)		
Grupo VI (ponderados al 120%)		
Grupo VI (ponderados al 150%)		
Grupo VI (ponderados al 172.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 10%)		
Grupo VII_A (ponderados al 11.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 20%)		
Grupo VII_A (ponderados al 23%)		
Grupo VII_A (ponderados al 50%)		
Grupo VII_A (ponderados al 57.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 100%)		
Grupo VII_A (ponderados al 115%)		
Grupo VII_A (ponderados al 120%)		
Grupo VII_A (ponderados al 138%)		
Grupo VII_A (ponderados al 150%)		
Grupo VII_A (ponderados al 172.5%)		



Grupo VII_B (ponderados al 0%)		
Grupo VII_B (ponderados al 20%)		
Grupo VII_B (ponderados al 23%)		
Grupo VII_B (ponderados al 50%)		
Grupo VII_B (ponderados al 57.5%)		
Grupo VII_B (ponderados al 100%)		
Grupo VII_B (ponderados al 115%)		
Grupo VII_B (ponderados al 120%)		
Grupo VII_B (ponderados al 138%)		
Grupo VII_B (ponderados al 150%)		
Grupo VII_B (ponderados al 172.5%)		
Grupo VIII (ponderados al 115%)		
Grupo VIII (ponderados al 150%)		
Grupo IX (ponderados al 100%)	86	7
Grupo IX (ponderados al 115%)		
Grupo X (ponderados al 1250%)		
Otros Activos (ponderados al 100%)	3,615	289
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 20%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 50%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 100%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 350%)		
Bursatilizaciones con grado de Riesgo 4, o 5 o No calificados (ponderados al 1250%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 40%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 100%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 225%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 650%)		
Rebursatilizaciones con grado de Riesgo 4, 5 o No Calificados (ponderados al 1250%)		

Tabla III.3		
Activos ponderados sujetos a riesgo de operacional (Cifras en miles de pesos)		
Método empleado	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Método del Indicador Básico	22,585	1,807
Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses	Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses	
191.96	12,046	

IV. Características de los títulos que forman parte del Capital Neto

Tabla IV.1		
Principales características de los títulos que forman parte del Capital Neto		
Referencia	Característica	Opciones
1	Emisor	Comercios Afiliados, S.A., de C.V. SOFOM ER
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	Título 1 Serie "O" y Título 2 Serie "O"
3	Marco legal	LGSM, LIC y CUB
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	
5	Nivel de capital sin transitoriedad	Fundamental
6	Nivel del instrumento	Institución de Crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Acciones serie "O"
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	\$43,250,000
9	Valor nominal del instrumento	\$1
9A	Moneda del instrumento	Pesos Mexicanos
10	Clasificación contable	Capital
11	Fecha de emisión	09/02/2016
12	Plazo del instrumento	Perpetuidad
13	Fecha de vencimiento	
14	Cláusula de pago anticipado	No
15	Primera fecha de pago anticipado	
15A	Eventos regulatorios o fiscales	
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	
	Rendimientos / dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
18	Tasa de Interés/Dividendo	
19	Cláusula de cancelación de dividendos	No
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	
25	Grado de convertibilidad	
26	Tasa de conversión	
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	
29	Emisor del instrumento	
30	Cláusula de disminución de valor (Write-Down)	
31	Condiciones para disminución de valor	
32	Grado de baja de valor	
33	Temporalidad de la baja de valor	
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	
36	Características de incumplimiento	
37	Descripción de características de incumplimiento	

VI. ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

En cumplimiento al Capítulo IV, Título II de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, se pone a disposición del público en general el presente informe sobre la Administración Integral de Riesgos del primer trimestre de 2022.

De acuerdo con los conceptos establecidos por las Disposiciones, los riesgos a los que están expuestas las instituciones se clasifican de la siguiente forma:

- I. Riesgos Cuantificables. Son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas para la medición de sus posibles pérdidas potenciales, divididos en:
 - a) Riesgos Discrecionales, son resultantes de la toma de posición de un riesgo; comprenden el Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Mercado y Riesgo de Concentración.
 - b) Riesgos No Discrecionales, son resultantes de la operación del negocio, denominado Riesgo Operacional, el cual incluye los Riesgos Tecnológico y Legal.
- II. Riesgos No Cuantificables. Derivados de eventos para los cuales no se puede conformar una base estadística para la medición de su pérdida potencial. Entre estos riesgos se encuentran el Riesgo Estratégico, Riesgo de Negocio y Riesgo Reputacional.

Estructura de la Administración Integral de Riesgos de Comercios Afiliados

Para el cumplimiento de sus objetivos, Comercios Afiliados mantiene un perfil de riesgo bajo, dentro de los estándares de eficiencia y en correspondencia con el desarrollo de la estrategia de negocio. Los aspectos de riesgos relacionados con las actividades que desempeña en la prestación de servicios se identifican a través de una Administración Integral de Riesgos de manera tal que la gestión de los mismos coadyuve para la toma de decisiones de la Entidad.

La Unidad de Administración de Riesgos tiene los recursos necesarios para administrar integralmente los riesgos en el desarrollo de las operaciones que se realizan, para vigilar el apego a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos para la operación de Comercios Afiliados.

Comercios Afiliados se apega a las disposiciones vigentes, bajo la premisa de gestión que le permita identificar, medir, monitorear, limitar, controlar y en su caso, mitigar los diferentes riesgos a los que se enfrenta día a día en la operación, así como la correcta y oportuna revelación de los mismos, con la finalidad de ofrecer y mantener rentabilidad y operación acorde a su capital. Para cumplimiento de lo antes descrito, las políticas y procedimientos a seguir se encuentran detalladas en el Manual para la Administración de Riesgos y sus anexos.

Administración por Tipo de Riesgo

Riesgo de Mercado

Se define como la pérdida potencial por cambios en los Factores de Riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros.

Metodología de Comercios Afiliados:

VaR por Simulación Histórica

Escenarios Históricos: 252

Horizonte de tiempo: 1 día

Nivel de Confianza: 95%

Al cierre del primer trimestre de 2022, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, sólo ha invertido en la modalidad de Inversiones Vista, por lo que no hay posición en Riesgo de Mercado.

Pruebas de sensibilidad

Las pruebas de sensibilidad consisten en analizar el impacto monetario en el valor del portafolio bajo escenarios que contemplan movimientos en tasas de interés, tipos de cambio u otros factores, tanto positivos como negativos. Los incrementos aplican solo a las tasas de interés, precios y tipos de cambio según corresponda. La prueba consiste en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio derivado por variaciones en los factores de valuación, considerando incrementos/decrementos predeterminados sobre sus niveles actuales o de mercado.

Al cierre del primer trimestre de 2022, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se realizaron pruebas de sensibilidad.

Pruebas de estrés

Estas pruebas consisten en someter al portafolio a condiciones extremas o inusuales de mercado y analizar el impacto monetario por los cambios en su valor, para ello se han definido una serie de escenarios que permiten medir la alteración en el valor de las posiciones y que son similares a situaciones de estrés históricas. Estos resultados son evaluados y calculados de forma diaria y son aceptables respecto al nivel de riesgo esperado por la Entidad.

Al cierre del primer trimestre de 2022, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se realizaron pruebas de estrés.

Riesgo de liquidez

Se define como la pérdida potencial ante la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales, así como por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

Al cierre del primer trimestre de 2022, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se cuantificó el riesgo de liquidez de la Entidad, dado que el modelo considera que en caso de no tener la posibilidad de renovar pasivos o contratar otros, implica no poder hacer frente a las obligaciones contraídas, por lo cual, se estima la pérdida por la venta anticipada de activos.

Riesgo de crédito. Operaciones con Instrumentos Financieros

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de una contraparte en las operaciones que efectúan las Entidades.

No se reportan resultados al cierre del del primer trimestre de 2022 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

Riesgo de crédito

Consumo

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado.

Al 31 de marzo de 2022, Comercios Afiliados no cuenta con cartera de crédito ya que decidió realizar la sesión de la misma.

Riesgo operacional

Se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

La UAIR registra de forma detallada los procesos y sus eventos de riesgo asociados. Comercios Afiliados tiene aprobados los siguientes niveles de tolerancia al Riesgo Operacional, mismos que son monitoreados por el área de Riesgos e informados trimestralmente al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración, junto con el nivel de exposición y los eventos de pérdida materializados en el periodo.

Nivel de Tolerancia Global de Riesgo Operativo	
Nivel de materialidad (bajo criterios SOX)	0.50%
Activos a marzo 2022	\$14,015
NTGRO	\$70.07

Cifras en miles de pesos

Nivel de Tolerancia por Línea de Negocio		
100% de NTLN	Pago y liquidación	\$23.36
	Negociación y Ventas	\$23.36
	Banca Minorista	\$23.36

Cifras en miles de pesos

Los eventos de riesgo operacional son clasificados en uno de los distintos tipos de eventos de pérdida, tales como: fraude interno; fraude externo; relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo; clientes, productos y prácticas empresariales; desastres naturales, incidencias en el negocio, fallos en los sistemas, ejecución, entrega y gestión de procesos.

Nivel de Tolerancia Específico de Riesgo Operacional (NTERO)

- Fraude externo, errores en procesos e incidencias y fallas en el sistema (80% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los tres tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico para estos tipos de riesgo, dentro de cada línea de negocio es:

$$\text{NTERO} = 0.006$$

- Fraude interno, relaciones laborales, prácticas empresariales y desastres naturales (20% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los cuatro tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico para estos tipos de riesgo, dentro de cada línea de negocio es:

$$\text{NTERO} = 0.001$$

Riesgo Legal

Definido como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que las Instituciones llevan a cabo. La UAIR de Comercios Afiliados trabaja de forma conjunta con el área Legal con el fin de identificar los riesgos legales a los que está expuesta la Sociedad.

Riesgo Tecnológico

Comercios Afiliados lleva la administración del riesgo operacional, incluyendo lo relativo al riesgo tecnológico y legal, en concordancia con lo señalado en el Anexo 12-A de las Disposiciones de Carácter General, para lo cual constituyó una base de datos histórica que contiene el registro sistemático de los diferentes tipos de pérdida y su costo, incluyendo tanto la pérdida económica originada por el evento como todos los gastos adicionales en los que haya incurrido la Sociedad como consecuencia de dicho evento.

Objetivos específicos del Riesgo Operacional, incluyendo al Legal y Tecnológico

Para que la administración del riesgo operacional sea efectiva en Comercios Afiliados, la UAIR realiza levantamientos de riesgos y controles con todas las áreas de la Sociedad, los cuales son presentados al Comité de Riesgos para su aprobación y seguimiento.

Comercios Afiliados, consciente de la importancia que tiene el riesgo operacional dada la naturaleza del modelo de negocio, utiliza el siguiente modelo para gestionar el riesgo operacional:



En adición, Comercios Afiliados calcula el requerimiento de capitalización por exposición a riesgo operacional utilizando el método del indicador básico. Al cierre del mes de marzo 2022, dicho requerimiento ascendió a \$3.39 millones de pesos.

ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN

El Índice de Capitalización de Comercios Afiliados, con cifras al 31 de marzo de 2022 se muestra a continuación:

	1T2022	4T2021
<u>Activos sujetos a riesgo</u>	27,384	38,170
De crédito	4,785	5,439
De mercado	14	16
Operacional	22,585	32,715
<u>Requerimientos de capital</u>	2,191	3,043
Por riesgo de crédito	383	425
Por riesgo de mercado	1	1
Por riesgo operacional	1,807	2,617
<u>Índice de capitalización</u>		
Sobre activos en riesgo totales	47.79%	36.44%
Capital Neto	13,087	13,865
Activos en riesgo de crédito, mercado y operacional	27,384	38,049
Sobre activos en riesgo de crédito	273.48%	260.67%
Capital Neto	13,087	13,865
Activos en riesgo de crédito	4,785	5,319

Cifras en miles de pesos

De acuerdo con la clasificación utilizada por la CNBV, el índice de capitalización la SOFOM se encuentra dentro de la Categoría I de alertas tempranas.

El capital neto al 31 de marzo de 2022, utilizado para la determinación del índice de capitalización se integra como sigue:

	T2022	4T2021
Capital Básico 1	13,087	13,865
Capital Básico 2	N/A	N/A
Capital Complementario	N/A	N/A
Capital Neto	13,087	13,865
Capital Neto / Capital Básico	1	1
Capital Neto / Capital Complementario	N/A	N/A
Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	27,384	38,049
Índice de Capitalización = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	47.79%	36.44%
(1) Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	47.79%	36.44%
(2) (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	47.79%	36.44%

Cifras en miles de pesos

Anexo 1-O Bis Revelación de Información Relativa a la Razón de Apalancamiento

I. Integración de las principales fuentes de apalancamiento

El importe de los activos ajustados al 31 de marzo de 2022 asciende a \$13.1 millones y el capital básico a \$13.9 millones. El renglón 21 representa los activos ajustados y el renglón 22 la razón de apalancamiento.



Tabla I.1		
FORMATO ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO (Cifras en miles de pesos)		
REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
Exposiciones dentro del balance		
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	14,014.52
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	- 114.58
3	Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)	13,899.93
Exposiciones a instrumentos financieros derivados		
4	Costo actual de reemplazo asociado a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	
11	Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)	
Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	
16	Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)	
Otras exposiciones fuera de balance		
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	
19	Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)	
Capital y exposiciones totales		
20	Capital de Nivel 1	13,087.02
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	13,899.93
Coeficiente de apalancamiento		
22	Coeficiente de apalancamiento de Basilea III	94.15%



II. Comparativo entre el activo total y los activos ajustados

Tabla II.1		
COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS (Cifras en miles de pesos)		
REFERENCIA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
1	Activos totales	14,014.52
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No aplica
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores	
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	
7	Otros ajustes	- 114.58
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	13,899.93

III. Conciliación entre activo total y la exposición dentro del estado de situación financiera

Tabla III.1		
CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE		
REFERENCIA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
1	Activos totales	14,014.52
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No aplica
5	Exposiciones dentro del Balance	14,014.52

IV. Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento.

a) Componentes de la Razón de Apalancamiento

La razón de apalancamiento se define como la "medida del capital" (numerador) dividida entre la "medida de la exposición" (denominador) y se expresa en forma de porcentaje, siendo el mínimo regulatorio 3%.

- La medida de capital utilizada para calcular el coeficiente de apalancamiento es el Capital de Nivel 1, es decir, el Capital Básico calculado conforme al Artículo 2 Bis 6 de las Disposiciones.
- La medida de exposición está determinada por los Activos Totales menos la exposición dentro del Estado de Situación Financiera (Activos por instrumentos derivados y activos por reportos y préstamos de valores) más las exposiciones fuera del Estado de Situación Financiera (exposición a instrumentos derivados, exposición por operaciones con valores y otras exposiciones).

b) Razón de apalancamiento a marzo 2022

Al cierre del primer trimestre de 2022, la razón de apalancamiento de Comercios Afiliados fue de 94.15%, nivel ampliamente superior al límite regulatorio.

Los Activos Ajustados decrecieron 4.07% en comparación con su registro del trimestre anterior, con un monto de \$13.9 millones. Dicho decremento fue debido principalmente a la reducción de los activos en el periodo.

En el mismo lapso, el Capital Básico presentó una disminución de 6%, con un monto de \$13.09 millones, explicado principalmente por la pérdida observada en el resultado neto del ejercicio.

Por lo anterior, la Razón de Apalancamiento de Comercios Afiliados registró un decremento de 1.59 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior, al pasar de 95.74% en diciembre 2021 al 94.15% ya mencionado para el mes de marzo de 2022.

Tabla IV.1			
PRINCIPALES CAUSAS DE LAS VARIACIONES MÁS IMPORTANTES DE LOS ELEMENTOS (NUMERADOR Y DENOMINADOR) DE LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO (Cifras en miles de pesos)			
CONCEPTO/TRIMESTRE	dic -21	mar-22	VARIACION (%)
Capital Básico ^{1/}	13,872.33	13,087.02	-5.66%
Activos Ajustados	14,489.06	13,899.93	-4.07%
Razón de Apalancamiento	95.74%	94.15%	-1.59%

^{1/} Reportado en la fila 20, ^{2/} Reportado en la fila 21 y ^{3/} Reportado en la fila 22, de la Tabla I.1.

Sistema de Remuneración

I. Información Cualitativa

a) Las políticas y procedimientos de remuneración por perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneraciones.

La Sociedad cuenta con un Sistema de Remuneración que concentra las políticas y procedimientos por perfil de puesto de empleados o personas sujetas a este sistema, siempre con el objetivo de tener una administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración.

En estas políticas y lineamientos, la compensación total en Comercios Afiliados está conformada por un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido en base a la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto.

- Compensación Variable

Comprende todos los pagos realizados de manera variable y extraordinaria en base a resultados de la Sociedad y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Sociedad.

En las políticas y procedimientos del Sistema de Remuneración se establecen los perfiles de acuerdo con la naturaleza de sus actividades, los perfiles son:

- Áreas de negocio que incluye Tesorería.
- Áreas de Control que incluyen las áreas de Riesgos, Prevención de Lavado de Dinero, Auditoría, Legal, Control Interno, Seguridad de la Información y Fraudes.
- Áreas administrativas y operativas que incluye las áreas de Administración, Contabilidad, Operaciones y Sistemas.
- Personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados haya otorgado para la realización de sus operaciones.

b) Información Relativa al Comité de Remuneración incluyendo cuando menos:

1. La composición y las funciones del Comité de Remuneraciones.

El Comité de Remuneraciones de CAF está integrado por:

- Dos miembros propietarios del Consejo de Administración, de los cuales uno es independiente
- El Director General
- El Responsable de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos.
- Un representante del área de Recursos Humanos.
- Un representante del área encargada de la planeación financiera
- El auditor interno
- El responsable de la Contraloría Interna
- El Director Comercial

El Comité de Remuneración se reúne de forma trimestral.

El Comité de Remuneración, para el desarrollo de su objeto, desempeña las funciones siguientes:

- I. Proponer para aprobación del consejo de administración:
 - Las políticas y procedimientos de remuneración, así como las eventuales modificaciones que se realicen a los mismos;
 - Los empleados o personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que las instituciones de banca múltiple hayan otorgado para la realización de sus operaciones, que estarán sujetos al Sistema de Remuneración, considerando en todo caso, aquellos que tomen decisiones que puedan implicar un riesgo para la Sociedad o participen en algún proceso que concluya en eso, y
 - Los casos o circunstancias especiales en los cuales se podría exceptuar a alguna persona de la aplicación de las políticas de remuneración autorizadas.
- II. Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en CAF, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. El Comité de Remuneración debe recibir y considerar los reportes de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.



- III. Informar a todo el personal pertinente, las políticas y procedimientos de remuneración, asegurando en todo momento el entendimiento por parte de los interesados de los métodos para la determinación, integración y entrega de sus remuneraciones, los ajustes por riesgos que les sean aplicables, el diferimiento de sus Remuneraciones Extraordinarias y cualquier otro mecanismo aplicable a sus remuneraciones.
- IV. Contratar, cuando lo considere necesario, consultores externos en esquemas de remuneración y administración de riesgos, que coadyuven al diseño del esquema de remuneración, evitando al efecto cualquier conflicto de interés.
- V. Informar al consejo de administración, cuando menos semestralmente, sobre el funcionamiento del Sistema de Remuneración, y en cualquier momento cuando la exposición al riesgo asumida por CAF, las unidades administrativas, de control y de negocios o las personas sujetas al Sistema de Remuneración, pudieran derivar en un ajuste a dicho Sistema de Remuneración de la Sociedad.

2. Consultores externos que han asesorado, el órgano por el cual fueron comisionados, y en qué áreas del proceso de remuneración participaron.

A la fecha ningún consultor externo ha asesorado al Comité de Remuneraciones de Comercios Afiliados.

3. Descripción del alcance de la política de remuneraciones de la Sociedad, ya sea por regiones o líneas de negocio, incluyendo la extensión aplicable a filiales y subsidiarias.

La política de remuneraciones de la Sociedad es aplicable a todos los sujetos del Sistema de Remuneración, éstos se encuentran divididos en tres grandes grupos: las diferentes unidades administrativas, de control y de negocio, de forma adicional tenemos al personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados otorgue para la realización de sus operaciones.

A la fecha Comercios Afiliados no cuenta con filiales ni subsidiarias.

4. Descripción de los tipos de empleados considerados como tomadores de riesgo y sus directivos, incluyendo el número de empleados en cada grupo.

Comercios afiliados cuenta en su plantilla de nómina con un solo empleado desde el mes de marzo del 2021.

c) Información relativa a la estructura del proceso de remuneraciones que debe incluir:

1. Descripción general de las principales características y objetivos de la política de remuneración.

La política de remuneración tiene una administración efectiva de riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración. Asimismo, delimita las responsabilidades de los órganos sociales encargados de la implementación de los esquemas de remuneración, establece las políticas y procedimientos que norman las remuneraciones ordinarias y extraordinarias de las personas sujetas al régimen de remuneración.



2. Última revisión de la política de remuneraciones por parte del Comité de Remuneraciones y descripción general de los cambios realizados a dicha política durante el último año.

La última revisión de la política de remuneración por parte del Comité de Remuneraciones durante el último año se llevó a cabo en el mes de julio.

3. Explicación de cómo la Sociedad garantiza que las remuneraciones de los empleados de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan.

Dentro de la Sociedad las remuneraciones a los empleados de las distintas áreas de negocio, control, administración y cualquier persona que ostente algún cargo para realizar operaciones de la entidad, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan, con la finalidad que se aprueben las calificaciones de desempeño y compensación variable, evitando conflictos de interés y prácticas no alineadas a las políticas y procedimientos del sistema de remuneración.

d) Descripción de las formas en las que se relacionan los riesgos actuales y futuros en los procesos de remuneración, considerando lo siguiente:

1. Descripción general de los principales riesgos que la Sociedad considera al aplicar medidas de remuneración.

- Incumplimiento de normatividad y legislación emitida por la autoridad.
- Incumplimiento de la regulación interna.
- Multas, sanciones u observaciones internas o de autoridades reguladoras.

2. Descripción general de la naturaleza y el tipo de medidas para considerar los riesgos señalados en el punto anterior, así como aquellos no considerados.

La Unidad de la Administración de Riesgos tiene como objetivo la administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración, así como la evaluación de los posibles impactos y riesgos asociados que derivado de la toma de decisiones de negocio hayan estado presentes durante el periodo evaluado, así como aquellos riesgos futuros derivados de operaciones vigentes o contingentes. Sin que se haya identificado alguno durante el periodo evaluado.

3. Análisis de las formas en que estas medidas afectan a la remuneración.

Dentro de la compensación variable, se evalúan todos los riesgos asociados a un empleado, área o evento, que sea identificado por el área de Administración de Riesgos, asegurándose de que la remuneración establecida no pone en riesgo la solvencia o la liquidez de la SOFOM.

4. Análisis de la naturaleza y formas en que estas medidas han cambiado en el último año y sus razones, así como el impacto de dichos cambios en las remuneraciones.

Los perfiles del puesto y los riesgos asociados han sido definidos con el fin de delimitar y evitar tener incumplimientos con la regulación tanto externa como interna, en caso de presentarse algún evento de riesgo éste se considera dentro de la compensación variable.

e) Vinculación del rendimiento de la Sociedad con los niveles de remuneración durante el período, deberá incluir:

1. Descripción general de los principales parámetros de rendimiento para la Sociedad, las líneas de negocio y el personal a nivel individual.

El rendimiento de la Entidad se considera a través de los riesgos a los que está expuesto el personal que integra el Sistema de Remuneración y el cumplimiento de sus objetivos. Al no tener eventos de riesgos asociados y presentar un cumplimiento óptimo se genera un rendimiento saludable para la Entidad y las líneas de negocio. De esta manera se transfieren a los responsables del área y mediante el establecimiento de objetivos se forman los parámetros de desempeño a nivel individual.

A continuación, se presentan los miembros responsables de las áreas que forman parte del Sistema de Remuneración y los riesgos a los que están expuestos:

Puesto	Tipo de Remuneración	Descripción de Riesgo	
Director General	Base Fija + Componente Variable	Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional	
Director de Administración y Finanzas		Base Fija + Componente Variable	Riesgo Operacional (Legal y operativo)
Director de Operaciones			
Director de Sistemas			
Director de Crédito			
Director Comercial			
Gerente Legal			Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional.
Responsable de la Administración de Riesgos			
Gerente de Tesorería			Riesgo operacional (tecnológico, legal y operativo)
Auditor Interno			
Control Interno			
Oficial de Seguridad de la Información			
Oficial de Cumplimiento			

Análisis de la vinculación de las remuneraciones individuales con el desempeño de toda la Sociedad y con el desempeño particular.

Comercios Afiliados ha determinado su esquema de remuneración en un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto. Esta es la remuneración ordinaria, que no varía respecto a los resultados obtenidos.

- Compensación Variable

Comprende los pagos realizados de manera variable o remuneraciones extraordinarias con base en los resultados de la Sociedad y el desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales.

Para la determinación y pago de la compensación extraordinaria, se consideran los siguientes factores:

1. Evaluación Integral del Empleado
 2. Riesgo asociado
 3. Desempeño y resultado del área de negocio; en caso de las áreas de control sólo se considera el cumplimiento de los objetivos.
- 2. Análisis de las medidas puestas en práctica para adaptar las remuneraciones en caso de que los resultados de las mediciones de desempeño indiquen debilidades.**

La evaluación de desempeño de cada uno de los empleados conforme a los estándares y objetivos definidos anteriormente es responsabilidad del área independiente que realiza dicha evaluación, con la finalidad de asignar la compensación extraordinaria de acuerdo con la calificación determinada. Se consideran los siguientes factores para la determinación del resultado:

El cumplimiento o incumplimiento de las políticas internas de la Sociedad referentes a:

- Cumplimiento con la confidencialidad y seguridad de la información.
- Responsabilidades asignadas fuera de los objetivos.
- Disminución de incidentes operacionales.
- Puntualidad del empleado.
- Tiempo de respuesta en actividades encomendadas.
- Participación en la toma de decisiones.
- Responsabilidad en el desarrollo de actividades.

f) Descripción de las formas en la que la Sociedad ajusta las remuneraciones considerando sus rendimientos de largo plazo, incluyendo:

1. **Análisis de la política de la Sociedad para transferir la retribución variable devengada y, como la transferencia de la porción de la remuneración variable es diferente para los empleados o grupos de empleados. Descripción de los factores que determinan la fracción variable de la remuneración y su importancia relativa.**

La Sociedad determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del ejercicio, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

2. **Análisis de la política y el criterio de la Sociedad para ajustar las retribuciones transferidas antes de devengar y después de devengar a través de acuerdos de reintegración.**

La Sociedad determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del ejercicio, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.



g) Descripción de las diferentes formas de remuneración variable que utiliza la Sociedad y la justificación del uso de tales formas. La revelación debe incluir:

1. Descripción general de las formas de retribución variable que ofrece la Sociedad (entre otros, en efectivo, acciones e instrumentos vinculados con las acciones y otras formas).

Comercios Afiliados sólo otorga retribuciones variables en efectivo.

2. Análisis sobre el uso de las distintas formas de remuneración variable y, si la combinación de las distintas formas de remuneración variable es diferente entre los empleados o grupos de empleados, así como un análisis de los factores que determinan la mezcla y su importancia relativa.

Comercios Afiliados sólo cuenta con retribuciones variables en efectivo, mismas que aplican de manera indistinta para todos los empleados de la Sociedad.

II. Información cuantitativa

El Comité de Remuneraciones sesiona de manera trimestral, por lo que para analizar la información correspondiente al cierre del primer trimestre de 2022 la sesión se llevará a cabo en el mes de abril 2022.

Al primer trimestre de 2022 ningún empleado de la Sofom recibió una remuneración extraordinaria.

Asimismo, no se otorgaron bonos garantizados durante el ejercicio, ni se otorgaron premios.

Al 31 de marzo de 2022 la Entidad no cuenta con remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar.

La SOFOM no tiene remuneraciones transferidas y no transferidas.

Asimismo, la Entidad no otorga prestaciones pecuniarias, acciones e instrumentos vinculados.

La SOFOM no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que tampoco cuenta con ajustes ex post explícito.